TERUEL INNOVACIÓN TERRITORIAL

APRENDIZAJES Y HERRAMIENTAS

JORNADA "Cómo acceder a Fondos Europeos de Innovación"

Mayo de 2025

citdeteruel.org

Tejemos **ECOSISTEMAS** desde la colaboración y la **INNOVACIÓN SOCIAL**

TERUEL INNOVACIÓN TERRITORIAL

CIT Red de Centros de Innovación Territorial

Diputación de Teruel

GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

ÍNDICE

1. Introducción: acceder a fondos europeos desde lo rural **3**
2. Europa no es para expertos, pero sí para preparados **4**
3. Antes de buscar convocatorias, empieza con lo que ya haces **5**
4. El consorcio es tan importante como el contenido **6**
5. El cascade funding: una vía realista para empezar **7**
6. La cofinanciación, ¿obstáculo o palanca? **8**
7. Barreras reales pero superables **9**
8. No empieces sin ayuda: apóyate en quien ya tiene experiencia **10**
9. Pensar en la continuidad desde el principio **11**
10. Cierre **12**
11. Sobre el CIT de Teruel **13**
12. Enlaces de interés **14**

Pág.

1. Introducción: acceder a fondos europeos desde lo

La jornada "Cómo acceder a Fondos Europeos de Innovación" celebrada en Teruel capital reunió a un grupo diverso de perfiles: técnicos de entidades locales, universidades, representantes institucionales, grupos de desarrollo rural, expertos en innovación y actores del territorio con interés en acceder a financiación europea. El objetivo era **entender de forma concreta, accesible y aplicable cómo dar el paso hacia los fondos europeos desde contextos rurales**, partiendo de la realidad de quienes no cuentan con estructuras técnicas consolidadas.

A lo largo de las intervenciones se compartieron experiencias, errores, aprendizajes y herramientas que permiten empezar —o mejorar— el camino hacia la participación en programas como Horizonte Europa, Erasmus+, Interreg o las nuevas fórmulas como el Cascade Funding. Este documento resume las principales ideas que surgieron a lo largo del día, especialmente pensadas para quienes trabajan en el territorio con recursos limitados pero muchas ganas de hacer.

2. Europa no es para expertos, pero sí para preparados

Una de las primeras ideas en aparecer fue que no hace falta ser una gran consultora ni tener experiencia previa para presentarse a una convocatoria europea. Pero sí es necesario conocer mínimamente las reglas del juego: cada programa tiene sus ritmos, sus objetivos y su jerga. **Saber qué fondos existen, cuál es el adecuado para tu proyecto y cómo funciona la gestión es una base imprescindible**.

Además, es fundamental identificar qué puedes aportar tú como entidad o colectivo local, y con quién sería conveniente aliarte. La recomendación fue clara: si estás empezando, es mejor entrar como socio en un proyecto liderado por alguien con más experiencia, en lugar de asumir la coordinación desde el inicio.

Consejo *Si es tu primera vez, es mejor empezar como socio, no como coordinador.*

3. Antes de buscar convocatorias, empieza con lo que ya haces

Una trampa habitual es esperar a que salga "la convocatoria ideal" para empezar a moverse. Lo que se propuso en esta jornada fue lo contrario: comienza con lo que ya haces. Desarrolla actividades en tu territorio, pon en marcha una iniciativa piloto, documenta lo que funciona. A partir de ahí, será más fácil identificar convocatorias europeas que puedan ayudarte a escalar o consolidar ese trabajo.

Europa no quiere financiar ideas sin recorrido. Prefiere apoyar a quienes ya están haciendo cosas y buscan dar un paso más.

Consejo *Los proyectos que ya están en marcha son más creíbles para Europa.*

4. El consorcio es tan importante como el contenido

Una propuesta técnica muy bien escrita no garantiza la aprobación si no va acompañada de un buen consorcio. Lo que marca la diferencia es quién te acompaña: entidades complementarias, de distintos países, con roles bien definidos. Universidades, ONGs, cooperativas, ayuntamientos... **Cuanto más diversa y sólida sea la alianza, más valor tendrá el proyecto**.

En este sentido, se destacó el papel de redes como Cordis o Campus Iberus, que permiten encontrar socios fiables, revisar proyectos ya aprobados o conectar con investigadores con experiencia europea.

Consejo *Si aún no tienes red, usa plataformas como Cordis, los grupos de acción de Campus Iberus o contacta con antiguos socios de proyectos ya financiados. Desde el CIT de Teruel te ayudamos a conectar con agentes que te acerquen a Europa.*

5. El cascade funding: una vía realista para empezar

Uno de los descubrimientos de la jornada para muchos fue el fondos **cascade funding**: europeos distribuidos por grandes entidades a pequeñas organizaciones. Son convocatorias mucho más accesibles, con menos carga burocrática, que no exigen grandes consorcios y que ofrecen financiación directa (entre 10.000 y 60.000 €).

Son **especialmente recomendables para entidades que están dando sus primeros pasos**. Permiten aprender desde dentro, con menos riesgo y con apoyos claros.

Consejo *Revisa proyectos como RURACTIVE, RURBAN o FUTURAL, que abren convocatorias de este tipo.*

6. La cofinanciación, ¿obstáculo o palanca?

Muchos asistentes plantearon dudas sobre la necesidad de cofinanciar proyectos. Se aclaró que algunos fondos, como Horizonte Europa, ofrecen financiación al 100%, mientras que otros requieren una aportación parcial. Aun así, hay margen para cubrir esa parte con horas de personal ya contratado, recursos en especie o incluso aportaciones de administraciones públicas o fundaciones.

La clave está en diseñar bien el presupuesto y, si es necesario, buscar aliados estratégicos que completen lo que Europa no cubre.

Consejo *La UE no exige detallar los acuerdos internos de financiación. Sólo que el proyecto esté cubierto.*

7. Barreras reales pero superables

Nadie negó que el idioma, la burocracia o el tiempo requerido para preparar un proyecto europeo sean barreras reales. Pero también se ofrecieron alternativas: apoyo de Europe Direct, universidades dispuestas a revisar y traducir propuestas, o personas expertas en el diseño de consorcios que pueden ayudar a organizar el proceso.

Se insistió en que la burocracia europea, una vez entras en el sistema, es más flexible que la estatal. Se permiten ajustes, cambios presupuestarios o modificación de actividades, siempre que se justifique bien.

Consejo *Si no tienes experiencia, apóyate en universidades, Campus Iberus o expertos en innovación rural como Mauricio O'Brien, que ayudan a articular consorcios desde lo local.*

8. No empieces sin ayuda: apóyate en quien ya tiene

A lo largo del día se mencionaron múltiples recursos disponibles. Campus Iberus ofrece formación específica y apoyo para conectar con investigadores. Europe Direct puede ayudarte a entender las convocatorias o ponerte en contacto con instituciones europeas. Las universidades de Zaragoza y Córdoba tienen equipos con experiencia que pueden asesorar y acompañar desde el inicio.

Más que lanzarse a ciegas, se recomendó rodearse de actores que ya están dentro del circuito y aprender de ellos.

Consejo *No intentes hacerlo todo por tu cuenta. Rodéate de quien ya tiene camino recorrido.*

9. Pensar en la continuidad desde el principio

Muchos proyectos acaban cuando se agota el presupuesto. Y eso es un error. Uno de los puntos más repetidos fue la necesidad de planificar la continuidad desde el primer momento: qué va a pasar cuando se termine el dinero europeo, cómo se mantendrán los resultados, qué capacidades se habrán creado para seguir avanzando. **Un proyecto europeo debe ser una palanca, no una burbuja.**

Consejo *La continuidad no es un "extra", es parte de lo que valora la Comisión Europea.*

10. Cierre

La jornada no ofreció soluciones mágicas, pero sí abrió un camino. Lo que se puso sobre la mesa no fue una lista de fondos ni una guía técnica, sino un enfoque realista para que entidades rurales puedan empezar a trabajar con Europa desde lo que son, lo que saben hacer y lo que ya tienen.

Se habló de no esperar a tener todo perfecto. De empezar con poco, rodearse bien y moverse con estrategia. Porque **Europa no es una meta, es un proceso. Y aquí en Teruel, ese proceso ya ha empezado.**

11. Sobre el CIT de Teruel

El Centro de Innovación Territorial de Teruel es una asociación de ámbito provincial creada por la Secretaría de Estado de Reto Demográfico (MITECO) en convenio con la Diputación Provincial de Teruel, **dedicada a la creación y dinamización de ecosistemas público-privados que impulsen el desarrollo económico, la retención y captación de talento y la innovación rural**, con el propósito de alcanzar un mayor equilibrio territorial.

12. Enlaces de interés

A continuación se indican varios enlaces de interés sobre los Fondos Europeos y otras ayudas económicas y de enfoque de negocio disponibles para emprendedores de la provincia de Teruel:

- Fondos Horizonte Europa
- Desarrollo del programa Horizonte Europa
- **Listado de Puntos de Contacto Nacionales (NPCs)**
- **Organismos de información sobre la Unión Europea en Aragón - Europe Direct**
- **Servicio de Información Comunitario sobre Investigación y Desarrollo (CORDIS)**
- **Red Española de Desarrollo Rural (REDR)**