INFORME DE IMPLEMENTACIÓN DEL CIT DE TERUEL

El CIT de Teruel se concibe como un HUB, un nodo central en un ecosistema de innovación que actúa como un conector vital entre distintos nodos (empresas, organizaciones, individuos, etc). La función del CIT es servir como puente que conecta a los diversos actores en la provincia, promoviendo una mayor cohesión y eficiencia en las relaciones y colaboraciones. Sin embargo, a diferencia de un sistema jerárquico tradicional, el CIT debe fomentar un ecosistema flexible, abierto y policéntrico, evitando los cuellos de botella que suelen ocurrir en estructuras verticales. Este enfoque es esencial para abordar la complejidad inherente a los desafíos demográficos y económicos de Teruel.

Hacia un Nuevo Contrato Social Rural

El propósito central del CIT es revitalizar la provincia a través de lo que se denomina un "nuevo contrato social rural". Este concepto se refiere a la necesidad de restablecer un pacto social que permita a los actores rurales trabajar juntos para mejorar sus condiciones de vida y asegurar un futuro sostenible. Este contrato social se basa en dos pilares fundamentales:

- Esperanza y Futuro: El CIT debe ser un catalizador de expectativas positivas, restaurando la confianza en un futuro mejor para las generaciones jóvenes y mayores.

- Pertenencia y Comunidad: El sentido de pertenencia es crucial para fortalecer la cohesión social y el orgullo rural. El CIT debe fomentar un sentimiento de comunidad que contrarreste la desafección actual.

Este contrato social es una respuesta a la crisis de imaginación y desafección que afecta a muchas áreas rurales, donde los ciudadanos sienten que las instituciones tradicionales no están a la altura de los desafíos contemporáneos.

El Modelo de Innovación Hexagonal (HIP) en el CIT de Teruel

Para conseguir los objetivos de la entidad, el CIT de Teruel se propone la adopción del modelo de innovación hexagonal (HIP), que se estructura en torno a seis vectores clave de innovación:

1. Abrir: Fomenta la creación de alianzas y la expansión del ecosistema más allá de los límites locales. Esto incluye la escucha activa y el establecimiento de relaciones con actores externos, para traer nuevas ideas y recursos a la provincia.

2. Mezclar: Promueve la integración de perspectivas y disciplinas diversas, superando las barreras organizacionales. Este vector es fundamental para la innovación transdisciplinaria, que permite la colaboración entre sectores aparentemente desconectados.

3. Agilizar: Busca optimizar el uso del tiempo y los recursos, minimizando las tareas repetitivas y enfocándose en actividades que realmente aporten valor. Este enfoque permite que las iniciativas se desarrollen más rápidamente, lo cual es crucial en un entorno donde el cambio suele ser lento.

4. Prototipar: Estimula la experimentación y la creación de prototipos que permitan iterar y mejorar soluciones antes de su implementación a gran escala. Este enfoque reduce el riesgo y permite ajustes basados en la retroalimentación real.

5. Colaborar: Involucra a todos los actores relevantes en el proceso de innovación, construyendo una comunidad fuerte y resiliente. La colaboración es vista no solo como un medio para compartir recursos, sino como una herramienta para construir confianza y cohesión social.

6. Digitalizar: Integra la tecnología de manera que las personas estén en el centro, promoviendo un valor público y social con los datos. La digitalización es clave para conectar a Teruel con el mundo, superando las limitaciones físicas de la provincia.

El CIT debe desempeñar **seis funciones principales que están alineadas con los vectores** de innovación del modelo HIP:

1. Plataforma Digital: Una infraestructura tecnológica que facilite la conectividad y la colaboración entre los distintos actores del ecosistema. La plataforma debe ser un espacio centralizado donde se integren todas las actividades y programas del CIT, y donde se puedan explotar los datos de la provincia para generar valor social.

2. Think Tank del Nuevo Contrato Social Rural: El CIT debe producir sus propias metodologías y marcos conceptuales que respondan a los retos específicos de la ruralidad en Teruel. Este Think Tank promueve la reflexión crítica y la generación de conocimiento a partir de la experiencia local, y busca influir en las políticas públicas mediante la producción de evidencia científica.

3. Aceleradora de Impacto: Este componente busca imprimir velocidad en la ejecución de proyectos y en la generación de resultados tangibles. La aceleradora se enfoca en reducir el tiempo de desarrollo de proyectos, promoviendo "victorias rápidas" que aumenten la confianza de la comunidad en el CIT.

4. Conversatorio Abierto: Un espacio para la escucha activa, el diálogo y la deliberación participativa. Este conversatorio debe integrar las voces de todos los habitantes de la provincia, permitiendo que sus preocupaciones y aspiraciones sean escuchadas y consideradas en la planificación y ejecución de las iniciativas del CIT.

5. Laboratorio de Experimentación: Un entorno donde se puedan probar nuevas ideas y proyectos piloto antes de escalarlos. Este laboratorio permite asumir riesgos y aprender de los errores, un aspecto esencial en la innovación. El enfoque experimental es clave para adaptar las soluciones a las realidades cambiantes de la provincia.

6. Alianza de Actores: Una red que reúne a actores públicos, privados, sociales y académicos en torno a un propósito común. Esta alianza busca construir una comunidad sólida que comparta visiones y objetivos, y que trabaje de manera sincronizada para lograr el cambio sistémico que se persigue.

Con todo ello, se propone una hoja de ruta que incluye dieciocho ejemplos de actividades, programas y servicios que pueden desarrollarse dentro de los seis vectores y funciones que definen el CIT de Teruel. Estas iniciativas están diseñadas para fomentar el cambio sistémico y están alineadas con los dos ejes fundamentales del nuevo contrato social rural: Comunidad y Futuro.